



*Мозулев Сергей Николаевич  
исполнительный директор Байкальского центра  
экономического образования и предпринимательства,  
Байкальский государственный университет,  
г. Иркутск, Россия  
e-mail: mozulevsn@bgu.ru*

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕДРЕВЕСНЫХ ПРОДУКТОВ ЛЕСА В СИБИРИ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются отдельные организационно-экономические аспекты расширения вовлечения в хозяйственный оборот и повышения эффективности использования некультивируемых возобновляемых пищевых и лекарственных лесных ресурсов. В частности, отмечается ключевая роль консолидации рынка за счет расширения различных форм кооперации и сотрудничества между субъектами данного сектора экономики, а также функционирования на конкурентной основе многофункциональных информационных платформ, построенных с применением современных организационных и IT-решений.

*Ключевые слова:* недревесные продукты леса, сбор и переработка дикоросов, органическая продукция, биржа дикоросов, заготовительные конторы, многофункциональные информационные платформы.

*Статья издана по результатам проведенной II Международной научно-практической конференции «Развитие малого предпринимательства в Байкальском регионе» в рамках Всемирной недели Предпринимательства, кафедра Экономики предприятий и предпринимательской деятельности (ФГБОУ ВО Байкальский государственный университет, Иркутск, Российская Федерация, 20.11.2019 г.)*

*Sergey N. Mozulev  
Executive director of Baikal Center  
for Economic Education and Entrepreneurship,  
Baikal State University  
Irkutsk, Russia  
e-mail: mozulevsn@bgu.ru*

## **ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC ASPECTS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF USING NON-WOOD FOREST PRODUCTS IN SIBERIA**

*Abstract.* The article considers certain organizational and economic aspects of increasing the involvement of the non-cultivated renewable food and medicinal non-

wood forest products in economic turnover and improving the efficiency of their use. In particular, the key role of market consolidation is noted due to the expansion of various forms of cooperation and partnership between economic entities of this sector of the economy, as well as the functioning of multi-functional information platforms, built with the use of modern organizational and IT solutions, operating on a competitive basis.

**Keywords:** non-wood forest products, picking and processing of wild-growing plants, organic products, exchange of wild plants, procurement offices multifunctional information platforms.

Россия, обладая огромными площадями, располагает не только крупнейшими запасами различных древесных ресурсов, но и внушительным потенциалом некультивируемых возобновляемых ресурсов, к которым относятся недревесные, пищевые и лекарственные ресурсы. Дикорастущие плоды, ягоды, грибы и лекарственные растения и другие богатства леса рассредоточены по всей России, однако уровень их использования составляет лишь единицы процентов. Эксплуатационные запасы, т.е. часть биологических запасов, которые могут быть реально заготовлены на какой-либо территории с учетом биологических и экономических факторов, составляют по дикоросам обычно не более 50%, однако он используется, по экспертным оценкам, не более чем на 6%. Так, например, биологический запас грибов в стране составляет около 4,3 млн тонн, тогда как фактически собирается лишь 300–350 тыс. тонн. Между тем, спрос на экологически чистую и уникальную продукцию в мире растет. Этот фактор необходимо учитывать при разработке и реализации принципов устойчивого лесопользования [1, 2].

Дикоросы — это витаминная, экологически чистая продукция, в которой содержатся необходимые организму витамины, минералы, микронуклиенты. Российские дикоросы являются органическими, поскольку произрастают в естественной чистой среде далеко от мест химического производства. Из-за интенсификации сельхозпроизводства в промышленной продукции такого состава полезных веществ нет [3]. Президент России Владимир Путин неоднократно заявлял о том, что России нужно найти те зеленые бренды, которые она сможет поставлять на внешний рынок, и дикоросы — очень интересный сектор для экспорта, который может стать одним из драйверов в развитии несырьевого экспорта РФ.

Лекарственные и ароматические (растения, плоды, хвоя, корни для производства медицинских препаратов), а также пищевые (орехи, ягоды, травы, грибы, подсочка березы) дикоросы занимают второе и третье места в экспорте продукции из дикоросов в мире, уступая только меду. По всей этой продукции России нет равных по потенциалу развития. Одним из основных наших торговых партнеров в этой сфере является Китай и именно в сотрудничестве с ним, в рамках совместной реализации широкомасштабных инициатив типа проекта «Один пояс — один путь» этот потенциал возможно реализовать в полной мере [4].

По данным таблицы 1 видно, что наибольшая доля ресурсов сосредоточена в Сибири и на Дальнем Востоке. Годовые эксплуатационные запасы сибирских дикоросов составляют около 1,2 млн т. Это более 80% российских запасов кедрового ореха, 50% черники и других ягод. Здесь, в отличие от европейской части, лучше экология. Сибирь славится своим качественным кедровым орехом, который отличается от добываемого в других областях, а также ягодами и продуктами, изготовленными на их основе. Наиболее развитыми сибирскими регионами являются Красноярский край, Алтай и Томская область, которая является лидером в СФО и использует до 15% своих запасов; большая часть остальных — порядка 2–3%. Интенсивное развитие данного сектора в совокупности с удобным географическим расположением создаст предпосылки для усиления развития внешнеторгового сотрудничества Сибирского федерального округа и Байкальского региона в частности с Китайской Народной Республикой [5, 6].

Таблица 1

Пищевые ресурсы леса в Российской Федерации [7]

Вид продукта	Биологический запас, тыс. т							
	В целом по России	в том числе по федеральным округам						
		Центральный	Северо-Западный	Приволжский	Южный	Уральский	Сибирский	Дальневосточный
Дикорастущие ягоды	8840,5	98,3	923,5	274,2	-	2101,0	4257,2	1186,3
Орехи:	3592,7	-	0,8	0,4	-	204,4	1098,5	2288,6
– сосна кедровая	1071,8	-	0,8	0,4	-	204,4	777,8	88,4
– кедровый стланик	2520,9	-	-	-	-	-	320,7	2200,2
Грибы	4325,4	81,2	497,4	153,5	-	314,5	1089,6	2151,7
Березовый сок	875505	38048,5	118540	66549,6	2376,0	177155	420042	52794

В советский период уровень использования недревесных продуктов был достаточно высок, однако в 1990–2000 гг. заготовка дикоросов сократилась в разы, а местами в десятки раз. В числе основных проблем данного сектора экономики необходимо выделить следующие:

- отсутствие точной эколого-ресурсной оценки запасов дикоросов;
- отсутствие практики комплексной оценки лесных участков в части заготовки дикоросов;
- сложности процедур получения права использования лесного участка,
- недостаток специализированных заготовительных пунктов;
- неразвитость кооперации между предприятиями, занимающимися сбором, заготовкой и переработкой дикоросов;
- нехватка мотивированных кадров для обеспечения массовой заготовки дикоросов в сезон;
- значительная доля нелегального сектора;

– несовершенство законодательства.

**Сбор дикоросов в России должен быть возрожден.** Дикоросы традиционно являлись объектом народного промысла, играли значительную роль в поддержании уровня и качества жизни населения в сельской местности. **Существенный вклад в комплексное решение этой задачи внесет реализация комплекса мер, направленных на консолидацию и интенсивное экономическое стимулирование развития данного рынка.**

Основная масса предприятий и предпринимателей, занимающихся дикоросами, — это малые и микропредприятия, для которых вопросы маркетинга, логистики, обеспечения функционирования холодильного складского хозяйства являются неподъемными либо решаются заведомо неэффективно. Участники рынка разобщены, поэтому испытывают постоянные сложности с выходом на привлекательные рынки, а, следовательно, решающую роль на этих рынках играют перекупщики и иностранные (в первую очередь, китайские) покупатели, переделывая рынок «под себя», что не соответствует интересам России и приводит к расширению и усилению искажающего влияния теневого, нелегального сектора. Характерно, что торгово-промышленные палаты и другие институциональные структуры этой сферы практически не касаются. Следовательно, просто стимулирование и помощь в создании и расширении таких производств предопределенно окажутся малоэффективными. В отрасли необходимо накопить критическую массу системообразующих и тесно взаимодействующих элементов, причем совершенно различных по характеру и географии охвата: от всероссийских и межрегиональных ассоциаций и союзов («Национальный органический союз», «Союз переработчиков дикоросов») до региональных и муниципальных некоммерческих партнерств; от традиционной, существующей еще с дореволюционной России, кооперации («Центросоюз») до локальных профессиональных сообществ. В совокупности они смогут предложить действующим и потенциальным предпринимателям варианты комплексного решения стоящих перед ними задач, в рамках которого они смогут сфокусироваться на своих основных бизнес-процессах, получив более прозрачную и стабильную внешнюю среду, а также совокупность необходимых сервисных функций, позволяющих выстроить на основе аутсорсинга эффективную бизнес-модель.

**В этой связи представляет интерес предлагаемая «Центросоюзом» модель, обеспечивающая функционирование вертикально интегрированного механизма взаимодействия участников всех уровней: от сборщиков до перерабатывающих и крупных торговых предприятий через систему мобильных приемных пунктов, приемо-заготовительных пунктов и оптово-распределительных центров.** Однако, будучи достаточно централизованной она будет наиболее эффективной на территориях компактного проживания населения, характерных для европейской части России и регионов Западной Сибири, что косвенно подтверждается тем, что Томская, Иркутская области, Республика Бурятия, Красноярский, Забайкальский края, являющиеся наиболее широко обеспеченными

**недревесными продуктами леса, либо вообще не включены в проект, либо отнесены к наиболее поздним этапам его реализации [8, 9].**

Миссия совокупности различных форм объединения субъектов отрасли добычи и переработки дикоросов заключается в том, чтобы стать системообразующим элементом в данной отрасли, формирующим соответствующую предпринимательскую экосреду на основе объединения передовых технологий ведения бизнеса и учета особенностей имеющихся природных ресурсов конкретной территории, и открывающих широкие возможности сбыта готовой продукции переработки дикоросов на отечественном и зарубежных рынках.

Важным аспектом работы такого сообщества станет также возможность организации защиты интересов и эффективного взаимодействия представителей отрасли с «Росприроднадзором» и другими ведомствами для обеспечения беспрепятственного исполнения экспортных поставок дикоросов.

Важное место в данном процессе будут иметь действующие на конкурентной основе многофункциональные информационные платформы, обеспечивающие сквозное взаимодействие всех звеньев товарной цепи.

Работа в этом направлении уже ведется. Так, например, рабочей группой Комитета Совета Федерации РФ по бюджету и финансовым рынкам разработана Концепция Международной цифровой продовольственной биржи малого и среднего предпринимательства (Продовольственная биржа) и модель управления ею со сторон межотраслевого консорциума, создаваемого на условиях государственно-частного партнерства. Реализация проекта Продовольственной биржи будет способствовать вовлечению в экономику страны возобновляемых природных ресурсов, прежде всего, пищевых дикоросов.

Большое разнообразие видов продукции и широчайшая география регионов заготовки и переработки дикоросов, как уже отмечалось, обуславливает множественность и специализированность подобных информационных платформ. В обобщенном виде это должна быть платформа, не просто связывающая производителей и покупателей (посредников), а также ряд представителей сервисов и услуг. Речь идет о создании облачной инфраструктуры, обеспечивающей взаимодействие для пространств: производителя, поставщика, посредника, покупателя; с возможностью организации тендеров как на продукцию (дикорастущее сырье), так и на услуги от переработки до логистики; с серьезным блоком работы со статистикой, так как при нормальной классификации продукции можно будет отслеживать обороты по регионам, производителям, видам продукции (своего рода разные разрезы). Таким образом получается своеобразный отраслевой портал, который подразумевает полную замену и объединение существующих ресурсов: торговых, информационных, рекламных, обучающих и т.д. Немаловажным также является использование технологии КУС (know your customer — знай своего клиента), традиционной для банковского и биржевого регулирования для финансовых институтов и букмекерских контор, а также других компаний,

работающих с деньгами частных и физических, означающий, что они должны идентифицировать и установить личность контрагента, прежде чем проводить финансовую операцию, который, таким образом, обеспечит максимальную идентификацию и верификацию контрагентов.

За счет консолидации рынка будет возможно выстроить эффективную систему заготовки дикоросов, их переработки (в том числе глубокой) и реализации готовой продукции с высокой добавленной стоимостью как внутри страны, так и за рубежом. Экономическая целесообразность вступления в ассоциации, союзы и партнерства, в том числе для тех, кто находится в теневом секторе, создаст условия для упрощения администрирования отрасли, а единая информационная платформа позволит оперировать с большим объемом отраслевых данных, в том числе с ценовыми индикаторами.

Ресурс влияния государства на экономические и социальные процессы не безграничен, поэтому необходимо обеспечение его эффективного взаимодействия с общественностью, бизнес-сообществом для совместного решения имеющихся проблем. Эффективный общественный контроль и вовлечение общества, в том числе в лице знаковых, легендарных личностей в решение конкретных вопросов (а не спекулирование и самопиар на популистской тематике) единственно возможный вариант устойчивого социально-экономического развития, причем в первую очередь на сельских территориях, где повышение предпринимательской активности и самозанятости, дифференциации источников доходов сельского населения является, без преувеличения, залогом их выживания.

Подводя итог, отметим, что решение проблем возрождения и интенсивного развития сферы добычи и переработки дикоросов на современной организационной и технологической основе обеспечит достижение значительного социально-экономического эффекта, будет способствовать сохранению и рациональному использованию уникальной ресурсной базы, в том числе повышению безопасности использования лесосырьевых ресурсов, сокращению безработицы и улучшению социально-экономической обстановки в сельских районах, включая снижение возрастной дискриминации, а также пополнению бюджетов всех уровней за счет несырьевых источников дохода [10].

### **Список использованной литературы**

1. Белых О.А. Оценка эффективности инструментов реализации принципов устойчивого управления лесными системами в Восточной Сибири / О. А. Белых, Г. Д. Русецкая // Лесной вестник. Forestry Bulletin. — 2019. — Т. 23, № 1. — С. 5–13.
2. Русецкая Г. Д. Эффективность инструментов реализации принципов управления для устойчивого лесопользования / Г. Д. Русецкая, О. А. Белых // Baikal Research Journal. — 2018. — Т. 9, № 1. — С. 7–9.
3. Соколова Ж. Е. Мировые тенденции сбора дикоросов на сельских территориях для производства органической продукции // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. — 2019. — № 4(49). — С. 122–132.

4. Анохов И. В. Проект «Один пояс — один путь»: гармонизация долгосрочных интересов России и Китая / И. В. Анохов, А. П. Суходолов // Вестник МГИМО Университета. — 2019. — № 3 (66). — С. 89-110. DOI: 10.24833/2071-8160-2019-3-66-89-110.

5. Суходолов Я. А. Современное состояние и основные тенденции развития внешней торговли Сибирского федерального округа / Я.А. Суходолов, В.С. Колодин // Baikal Research Journal. — 2019, Т. 10. — № 2. — С. 16.

6. Колодин В. С. Современная специфика и перспективы развития внешнеторгового сотрудничества Байкальского региона с Китайской Народной Республикой / В. С. Колодин, Я. А. Суходолов // Известия Байкальского государственного университета. — 2019. — Т. 29, № 2. — С. 213–226.

7. Недревесные, пищевые и лекарственные ресурсы леса // Интернет-портал для поддержки экологических проектов и организаций России. Экодело — экологические проекты и организации. — URL: [https://ecodelo.org/3057-nedrevesnye\\_pishchevye\\_i\\_lekarstvennye\\_resursy\\_lesa-sostoyanie\\_rastitelnogo\\_i\\_zhivotnogo\\_mira\\_o](https://ecodelo.org/3057-nedrevesnye_pishchevye_i_lekarstvennye_resursy_lesa-sostoyanie_rastitelnogo_i_zhivotnogo_mira_o) (дата обращения: 25.05.2020)

8. Зубов Д.Л. Потребительская кооперация на рынке дикоросов / Д. Л. Зубов, А. А. Максаев, А.В. Ткач // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. — 2019. — №1. — С. 3–12.

9. Полозова Т. В. Природно-ресурсный потенциал дикоросов Республики Бурятия / Т. В. Полозова, Т. П. Анцупова // Состояние и пути развития производства и переработки продукции животноводства, охотничьего и рыбного хозяйства : материалы междунар. науч.-практ. конф., 29 мая — 02 июня 2017 г. — Улан-Удэ, 2017. — С. 153–156.

10. Самаруха В. И. Вопросы безопасности использования лесосырьевых ресурсов в Байкальском регионе / В. И. Самаруха, Д. А. Иванова // Экономическая безопасность: финансовые, правовые и IT-аспекты : материалы 1-й Всерос. науч.-практ. онлайн-конф., 31 марта 2017 г. — Иркутск; Томск, 2017. — 302 с.

